

Kracht Van Scrum

Cet ouvrage est à la frontière de l'informatique et du management. Il a pour objectif d'introduire les principes de la méthode Scrum, mais sans technique, de manière très abordable. Raconte l'histoire d'un directeur technique d'une société éditrice de logiciels, qui rencontre des difficultés avec un projet déjà terriblement en retard. Il fait la rencontre d'un coach spécialisé en méthode Scrum, qui va l'aider à changer radicalement d'organisation, et du coup à résoudre un certain nombre de problèmes auxquels il se heurtait.

In steeds meer bedrijven en organisaties vormen projecten een wezenlijk onderdeel van de bedrijfsvoering. Projectmanagement is geëvolueerd tot een vitaal onderdeel van de besturing van de organisatie. Een van de eerste stappen naar professionalisering van projectmanagement binnen een bedrijf of organisatie is vaak het kiezen van een projectmanagementmethode. Hierdoor wordt een gemeenschappelijke taal geïntroduceerd waardoor communicatie effectiever verloopt en worden de rollen en taken duidelijker verdeeld. De keuze voor een projectmanagementmethode is echter niet eenvoudig. Voor bedrijven die zich aan het beraden zijn op de keuze voor een bepaalde methode geeft dit boek op compacte wijze een overzicht van de openbaar beschikbare methoden in Nederland. Dit boek beoogt niet om een waardeoordeel te geven over de besproken methodes. Het maakt wel duidelijk dat de keuze voor een methode situationeel is bepaald. Het boek geeft inzicht op welke aspecten de verschillende methoden ondersteuning bieden en biedt daarbij overwegingen voor de keuze van een projectmanagementmethode. Aan de hand van een generiek Vergelijkingsmodel (ontwikkeld op basis van de competenties van de NCB versie 3) worden de tien methoden objectief met elkaar vergeleken. Deze kwantitatieve benadering wordt gecombineerd met een kwalitatieve benadering. Daarmee sluit dit boek aan op de vragen die kunnen leven bij de (project)manager die een methode moet kiezen. Een methode is niet meer dan een hulpmiddel voor de projectmanager. De waarde van het gebruik van één standaardmethode wordt gerelativeerd. De mogelijkheid om alleen die delen van een methode te gebruiken die in een specifiek project zinvol zijn wordt voorgelegd en er wordt aangegeven welke combinaties van methoden gebruikt worden. Het formuleren van enkele hoogtepunten uit de methoden, de krenten in de pap, zoals dat in dit boek genoemd wordt, geven dit boek nog een extra dimensie. Dit boek is tot stand gekomen op initiatief van Berenschot en IPMA-NL, de grootste vakorganisatie voor projectmanagement in Nederland. IPMA-NL is de grootste vakvereniging in Nederland voor project-, programma- en portfoliomanagers. Het doel van IPMA-NL is het professionaliseren van het vakgebied projectmanagement. De vereniging heeft circa 2300 leden en is aangesloten bij de International Project Management Association (IPMA). Berenschot is een onafhankelijk organisatieadviesbureau met 450 medewerkers in de Benelux. Al ruim 70 jaar lang verrassen wij onze opdrachtgevers in de publieke en private sector met slimme en nieuwe inzichten. We verwerven ze en maken ze toepasbaar. Dit door innovatie te koppelen aan creativiteit. Steeds opnieuw. Klanten kiezen voor Berenschot omdat onze adviezen hen op een voorsprong zetten.

“Our job as Scrum professionals is to continually improve our ability to use Scrum to deliver products and services that help customers achieve valuable outcomes. This book will help you to improve your ability to apply Scrum.” –From the Foreword by Ken Schwaber, co-author of Scrum Mastering Professional Scrum is for anyone who wants to deliver increased value by using Scrum more effectively. Leading Scrum practitioners Stephanie Ockerman and Simon Reindl draw on years of Scrum training and coaching to help you return to first principles and apply Scrum with the professionalism required to achieve its transformative potential. The authors aim to help you focus on proven Scrum approaches for improving quality, getting and using fast feedback, and becoming more adaptable, instead of “going through the motions” and settling for only modest improvements. Whether you’re a Scrum Master, Development

Team member, or Product Owner, you'll find practical advice for facing challenges with transparency and courage, overcoming a wide array of common challenges, and continually improving your Scrum practice. Realistically assess your current Scrum practice, and identify areas for improvement Recognize what a great Scrum Team looks like and get there Focus on "Done"—not "sort-of-Done" or "almost-Done" Measure and optimize the value delivered by every Product Increment Improve the way you plan, develop, and grow Clear away wider organizational impediments to agility and professionalism Overcome common misconceptions that stand in the way of progress Register your book for convenient access to downloads, updates, and/or corrections as they become available. See inside book for details. Summarizes the Agile and Scrum software development method, which allows creation of software in just 30 days.

De kracht van Scrum een inspirerend verhaal over een revolutionaire projectmanagementmethode

Dit boek geeft een overzicht van de best practices en methoden die als instrument kunnen worden toegepast bij het evalueren van IT-projecten. Hierbij is uitgegaan van best practices en methoden die daadwerkelijk worden toegepast in profit- en non-profit-organisaties. Bij dit boek is een download-bestand beschikbaar met de resultaten van alle Vragenlijsten: 978 90 8753 725 D Het boek neemt de lezer mee in de definitie van evalueren, de afbakening van IT-projecten in de keten van business-vragen tot en met de implementatie van IT-voorzieningen en bijbehorende processen, en de diverse keuzes die gemaakt moeten worden voorafgaand aan een projectevaluatie. Evalueren doe je namelijk niet alleen achteraf, maar vaak ook tijdens projecten. Evalueren gebruik je vaak om terug te kijken, maar vooral ook om vooruit te kijken en van te leren. Op basis van deze informatie wordt de lezer meegenomen in de diverse best practices en methoden die worden gebruikt als evaluatie-instrument, de achterliggende theoretische uitgangspunten, en de overeenkomsten en verschillen. Dit boek beoogt een heldere classificatie van de meest relevante methoden en best practices te geven, op basis van een interdisciplinaire theoretische basis. Het boek rijkt daarbij concrete handvatten aan en helpt managers, professionals en bestuurders duidelijke keuzes te maken bij evaluaties van IT-projecten. Er worden ruim twintig best practices en methoden in dit boek besproken: - People ICB/NCB e-CF Belbin teamrollen Projectmatig creëren- Process PRINCE2 PMBOK Guide ISO 21500 Agile methoden (DSDM/Atern, Scrum, RUP) ISO 9000 OPM3- Product ASL/BiSL/ITIL Business Case-aanpak BCG-matrix- Multi criteria 7 S model Quinn-model INK/EFQM Appreciative Inquiry Balanced Scorecard

10TH ANNIVERSARY EDITION, REVISED AND UPDATED In this new edition of their classic business fable, Ken Blanchard and Mark Miller get at the heart of what makes a leader successful. Newly promoted but struggling young executive Debbie Brewster asks her mentor the one question she desperately needs answered: "What is the secret of great leaders?" His reply—"great leaders serve"—flummoxes her, but over time he reveals the five fundamental ways that leaders succeed through service. Along the way she learns: • Why great leaders seem preoccupied with the future • How people on the team ultimately determine your success or failure • What three arenas require continuous improvement • Why true success in leadership has two essential components • How to knowingly strengthen—or unwittingly destroy—leadership credibility The tenth anniversary edition includes a leadership self-assessment so readers can measure to what extent they lead by serving and where they can improve. The authors also have added answers to the most frequently asked questions about

how to apply the SERVE model in the real world. As practical as it is uplifting, The Secret shares Blanchard's and Miller's wisdom about leadership in a form that anyone can easily understand and implement. This book will benefit not only those who read it but also the people who look to them for guidance and the organizations they serve.

Dit boek gaat over het hoe van projectmanagement en hoe je als projectmanager met een proactieve houding ook in moeilijke situaties regie houdt. Hoe je een beïnvloeder wordt van de weg naar het resultaat, van je omgeving, van je team én van je eigen effectiviteit. Er wordt steeds meer verwacht van de projectmanager. Uitdagende doelstellingen, hoge druk op kosten en doorlooptijden, verschillende belangen van stakeholders en vele afhankelijkheden tussen deelprojecten zorgen voor een steeds grotere complexiteit. En dat in een omgeving waarin veranderingen en onzekerheden de standaard geworden zijn. Daarbij dient het creatieve vermogen van de kenniswerker maximaal te worden benut, wat vraagt om minder hiërarchische organisatievormen en multidisciplinaire samenwerking. Het beschikken over projectmanagement-vaardigheden wordt hierdoor belangrijk op bijna alle niveaus in de organisatie. Door alle uitdagingen groeit de vraag naar allesomvattende methoden en maakt Agile een enorme opmars. Anderzijds is er juist in de toegenomen complexiteit behoefte aan eenvoud. Daarover gaat dit boek. Terug naar de kern, in staat zijn om de nuttige elementen uit verschillende methoden te combineren en aandacht geven aan het allerbelangrijkste: de mens achter de projectmanager! Wat je van dit boek kunt leren: Wat de basistechnieken zijn van de projectmanager, passend in zowel een Agile als in een traditionele omgeving Hoe je de vele beschikbare projectmanagement-methoden integreert in je eigen werkproces Hoe je met het juiste leiderschap en gedrag enorme winst kunt behalen in effectiviteit en efficiëntie door altijd de regie te nemen (de factor 10) Hoe je traditionele waterval georiënteerde productontwikkeling combineert met Agile (software) ontwikkeling Hoe je onzekerheden en veranderingen als vriend kunt gaan zien in plaats van als vijand Hoe je complexe projecten structureert tot een eenvoudig te organiseren programma van deelresultaten Hoe je vanaf het begin van het project al de werkelijke projectstatus meet op basis van de kritische parameters Hoe je de kaders schept om teams van kenniswerkers zelforganiserend en doelmatig te laten (samen)werken Hoe je met een verleidelijke hartslag voortgang, lerend vermogen, communicatie en doelgerichtheid creëert in elke situatie Hoe je ervoor zorgt dat de samenwerking met opdrachtgever en stakeholders een coproductie wordt, ongeacht de omstandigheden Hou je bij dit alles vooral je zelf kunt blijven Roel Wessels geeft als ervaren projectmanager, natuurkundige en muzikant focus aan het reduceren van complexiteit en het verbinden van mensen, methoden en denkwijzen. Maar heeft bovenal als doel het vak projectmanagement (weer) leuk te maken voor de projectmanager, de teamleden en de omgeving!

The New York Times bestseller: a revelatory inside story of the trial and final

days of New England Patriots superstar Aaron Hernandez, by his attorney and New York Times bestselling author Jose Baez. When renowned defense attorney Jose Baez received a request for representation from Aaron Hernandez, the disgraced Patriots tight-end was already serving a life sentence for murder. Defending him in a second, double-murder trial seemed like a lost cause--but Baez accepted the challenge, and their partnership culminated in a dramatic courtroom victory, a race to contest his first conviction, and ultimately a tragedy, when Aaron took his own life days after his acquittal. This riveting, closely-observed account of Aaron's life and final year is the only book based on countless intimate conversations with Aaron, and told from the perspective of a true insider. Written with the support of Hernandez's fiancée, *Unnecessary Roughness* takes readers inside the high-profile trial, offering a dramatic retelling of the race to obtain key evidence that would exonerate Hernandez, and later play a critical role in appealing his first conviction. With revelations about Aaron's personal life that weren't shared at trial, and an exploration of the Chronic Traumatic Encephalopathy diagnosis revealed by his autopsy, Jose Baez's *Unnecessary Roughness* is a startling courtroom drama and an unexpected portrait of a fallen father, fiancé, and teammate.

Van dit succesvolle boek, eerder verschenen als PRINCE2 voor opdrachtgevers, zijn in het Nederlands al meer dan 12.000 exemplaren verkocht. In deze herziene versie (feitelijk de 5de druk!) verwerkt de auteur opnieuw actuele ervaringen en nieuwe inzichten. Nieuw is ook dat het boek niet meer alleen is afgestemd op de PRINCE2-omgeving, maar ook ISO21500 ondersteunt. Projectmanagement is meer dan het werk van de projectmanager: als opdrachtgever speel je een sleutelrol. Dit boek helpt je als opdrachtgever een succes van je project te maken met de krachtige en in de praktijk bewezen vier principes van succesvol opdrachtgeverschap. Deze principes zijn er alle op gericht om effectief en efficiënt strategische sturing te geven aan projecten. Daarnaast geeft dit boek antwoorden op praktische vragen waar je als opdrachtgever mee geconfronteerd wordt. Dit boek is bestemd voor managers die in de rol van opdrachtgever verantwoordelijk zijn voor verschillende soorten projecten, zoals onderzoek, productontwikkeling, infrastructurele werken, woningbouw, bedrijfsverhuizingen en IT-projecten. Daarnaast is het nuttig voor projectmanagers om door de bril van een opdrachtgever naar hun eigen rol te kijken. Het boek is voorzien van illustraties van Johan van Zanten (Studio Noord, Amsterdam). ... levert op een zeer toegankelijke wijze uiterst bruikbare informatie voor iedere manager die geconfronteerd wordt met het besturen van projecten. Een aanrader dus. (Manager & Literatuur) ... gaat in op uit het leven gegrepen vragen waarmee opdrachtgevers worstelen. Helder en beknopt geschreven, zoals opdrachtgevers dat graag zien. (Projectie) een overzichtelijk en vooral leesbaar boek een goed voorbereide opdrachtgever is onontbeerlijk voor het succes van het project. Dit boek is daar een uitstekend middel voor. (Projectmanager) ... zou je als projectmanager eigenlijk bij elke project-kickoff aan de stuurgroepleden cadeau

moeten doen ... de 'investering' heb je waarschijnlijk na het eerste stuurgroepoverleg al terugverdiend. (lezersreactie op bol.com)

Ein Buch für alle, die agil arbeiten wollen und konkrete Unterstützung suchen
Eine weitreichende Digitalisierung verleiht unserer Gesellschaft einen grundlegenden Wandel und eine zunehmende Beschleunigung. Organisationen und Menschen wollen flexibler arbeiten und früher Ergebnisse erzielen. Hierfür braucht es andere Denk- und Arbeitsweisen. Agiles Vorgehen ist auf dem besten Weg, zu der am weitesten verbreiteten Arbeitsweise zu werden, und ist schon heute Ausgangspunkt für eine Vielzahl von Zusammenarbeitsformen. Agilität ist mit Fitness vergleichbar: Dies bedeutet, als Team, Abteilung oder Organisation fit und in der Lage zu sein, schnell, flexibel und agil mit allen Situationen umgehen zu können. Es ist eine elementare Fähigkeit, um in Zeiten von Digitalisierung, Disruption und des schnellen Wandels erfolgreich zu agieren. In "Agile" teilt Rini van Solingen sein Expertenwissen und seine Erfahrung und beleuchtet eine Reihe häufiger Fehler und Missverständnisse rund um agiles Arbeiten. Deze Scrum Wegwijzer bevat alle essentiële informatie over het meest toegepaste framework voor Agile softwareontwikkeling. Dit boek beschrijft alle regels en rollen van Scrum, vanuit een diepgaande beschrijving van de principes en fundamenten van Scrum. Het boek legt veel nadruk op het begrijpen van de regels van Scrum, het waarom. Het boek voegt echter ook historische context toe, en eindigt met een beschouwing over de toekomst van Scrum. De auteur, Gunther Verheyen, is een gerenommeerd Scrum professional in de lage landen. Vanuit zijn passie en ervaring schreef hij dit boek dat compleet en toch beperkt in omvang is. Zijn boek geeft zijn opvatting weer dat Scrum een levend verhaal moet zijn, een reis die je onderneemt. Hij vatte deze wegwijzer op als dé wegwijzer bij je reis. Ken Schwaber, die samen met Jeff Sutherland Scrum creëerde, betitelt deze Scrum Wegwijzer als de beste beschrijving van Scrum momenteel beschikbaar. De Professional Scrum Trainers en coaches van Scrum.org, de organisatie van Ken Schwaber, raden hun studenten dit boek aan als naslagwerk (ofwel als opfrisser) en als studieboek bij de voorbereiding op de Scrum-examens.

- Deze pocket guide geeft een samenvatting van de projectmanagementmethode PRINCE2, gebaseerd op PRINCE2 Editie 2017. Het biedt een handzaam en vlot leesbare samenvatting van de principes, processen en thema's bij deze populaire methode. - Primaire doelgroep voor dit boek is iedereen die de methode PRINCE2 wil leren kennen of een methodische aanpak voor projectmanagement. Het boek is ook erg handig hulpmiddel voor leden van een projectteam bij een project waar PRINCE2 wordt toegepast. Ook kan het boek worden gebruikt als leerstof voor het PRINCE2 Foundation examen. Note: This pocket book is also available in English.

Een snelle, overzichtelijke introductie tot Agile. Dit boek gaat over het toepassen van Agile van teamniveau tot op het niveau van de hele organisatie. Het is de gids bij de overgang naar structureel Agile werken en een handzaam naslagwerk

voor hen die al Agile doen en denken en daarin de volgende stap willen zetten. Het boek is een goede basis voor certificering op het niveau van Agile Foundation, Practitioner en Master. Met een voorwoord van Arie van Bennekum, co-auteur van het Agile Manifesto. Bij dit boek is separaat (gratis, via internet) verkrijgbaar: • Alle afbeeldingen in het boek, in Powerpoint formaat. Klik op de knop Training Material bij het boek op onze website.

Steeds meer mensen ondervinden dat projectmanagement in een transitie terecht is gekomen. Van oudsher bekende en op zichzelf goede methoden en technieken zijn tegen hun grenzen aangelopen. Nieuwe inzichten en aanpakken winnen terrein. Geen wonder dat ook de inhoud en het nut van bestaande instituties op het gebied van projectmanagement, zoals vak- en certificeringsorganisaties meer en meer ter discussie worden gesteld. Ervaren projectmanagers beschouwen de uitgedijde methoden en technieken en de strakke certificeringen steeds meer als een keurslijf in plaats van als nuttige hulpmiddelen. Niet alleen projectmanagers hebben er last van. Ook lijnmanagers van grote organisaties kampen met het probleem. Velen zien om zich heen dat projecten niet naar wens verlopen, terwijl medewerkers toch volgens de voorgeschreven opgelegde procedures lijken te handelen. Het is alsof managers en medewerkers hun gezonde verstand thuislaten en procedures laten regeren over hun professionele handelen zonder oog te hebben voor de gevolgen ervan. Daarnaast zien we dat in de praktijk nieuwe aanpakken gretig worden omarmd als de heilige graal, zonder rekening te houden met de enorme omslag die dat betekent, niet alleen voor de directbetrokkenen maar zelfs voor de hele organisatie. Het risico is niet denkbeeldig dat de introductie van de nieuwe aanpak het werken in projecten verder bemoeilijkt en dat we zo het kind met het badwater weggooien. Transitie van projectmanagement betekent ook transitie voor de projectmanager. Daarom vonden we het hoog tijd een boek te schrijven voor deze projectmanager in transitie dat een nieuwe richting voor het vak aangeeft. In dit boek verkennen of beschrijven we een aantal belangrijke aspecten van die transitie. Zes auteurs hebben ieder één of meer hoofdstukken voor hun rekening genomen. Het eerste hoofdstuk analyseert de oorsprong van de begrippen 'project' en 'projectmanagement' en maakt duidelijk dat de huidige visies op het vak een doodlopende weg in dreigen te slaan. Het vervolghoofdstuk brengt een aantal stromingen in de projectmanagementwereld tot anno 2017 in beeld en slaat een brug tussen de projecten en organisaties. Hoofdstuk 3 stelt dat projectmanagementmethoden en projectmanagers ten onrechte zo veel mogelijk emoties en irrationaliteit negeren. We kunnen maar beter onder ogen zien dat ze een onlosmakelijk aspect zijn van ieder project en leren daarmee om te gaan. Een apart hoofdstuk wordt gewijd aan wicked vraagstukken, een type opgave dat kenmerken van volstreekte onvoorspelbaarheid vertoont en toch aan de orde van dag is. De bestaande projectmanagementmethoden bieden hierbij weinig houvast. Maar welke aanpak werkt dan wel? In het hoofdstuk over competenties en competentieontwikkeling

staat de competentie-ontwikkeling van de projectmanager, zijn waarden en drijfveren centraal. Wat zijn competenties, competentie-frameworks en welke zijn belangrijk voor mij als projectmanager? Hoe kan de projectmanager de steeds belangrijker wordende gedragscompetenties ontwikkelen? In hoeverre kan de veel gebruikte ICB 4 van IPMA daarbij helpen? In het laatste hoofdstuk wordt een aantal scenario's beschreven voor de mogelijke ontwikkeling van de professie, gebaseerd op een aantal trends. De trends zijn door de auteurs van dit boek geselecteerd mede op basis van soms verrassende gezichtspunten van ervaren collega's uit het veld. Door het boek heen staan inspirerende verhalen die zijn opgetekend uit de mond van projectmanagers die op zeer verschillende terreinen succesvolle projecten hebben uitgevoerd. Zowel een feest van herkenning als een bron van nieuwe inzichten.

Dit boek is specifiek gericht op het managen van agile projecten. De beschrijving is gebaseerd op AgilePM® uit 2014, een specifieke subset van het Agile Project Framework van DSDM. Agile is sinds ca. 1990 geliefd bij IT-systeemontwikkelaars en is in het bijzonder geschikt voor het uitvoeren van kortcyclische trajecten die gericht zijn op zichtbare resultaten zoals een werkende applicatie, een website, enzovoort. Agile kan echter ook goed in niet-IT projecten worden gebruikt. Anders dan bij de traditionele methoden voor projectmanagement liggen bij agile projecten tijd, kwaliteit en kosten vast, maar de te realiseren functies juist niet. Bij agile projecten vormen de zelfsturende teams de basis. Deze zijn volledig verantwoordelijk voor het realiseren van het op te leveren resultaat dat tot stand komt in korte iteraties. De projectmanager is alleen verantwoordelijk voor het inrichten van het project, het plannen en bewaken van het project op hoofdpunten en de communicatie tussen het projectteam en het bedrijfs- en programmamanagement. De specificaties worden bepaald door het realisatieteam in samenspraak met gebruikersvertegenwoordigers. Dit boek beschrijft op een heldere en eenduidige wijze de principes, processen, rollen en verantwoordelijkheden van de belangrijkste producten en technieken bij het managen van agile projecten. Daarbij wordt ook ingegaan op de verschillen en overeenkomsten met andere methoden zoals PRINCE2, Scrum Kanban en Lean Six Sigma en in hoeverre deze aanpak hiermee is te combineren. Tenslotte gaat het boek in op de wijze hoe een portfolio van agile en traditionele projecten het beste kan worden gemanaged. Dit boek is bedoeld voor projectmanagers die verantwoordelijk zijn voor het managen van agile projecten en verder iedereen die betrokken is of wordt bij het managen van agile projecten. Tevens is dit boek ook zeer geschikt voor degenen die zich willen voorbereiden op de examens AgilePM Foundation en Practitioner van de APMG.

Dit boek gaat over organisaties die stappen willen zetten om teams meer autonomie te geven door besluitvorming decentraal neer te leggen en managementlagen en managers weg te halen om de teams zelf-organiserend te laten optreden. In het eerste deel komen een aantal agile-aanpakken van het

eerste uur aan bod. Dit betreft agile- aanpakken op team-niveau die zowel binnen IT als niet-IT toepasbaar zijn. Daarnaast komt aan de orde wat het betekent als er meerdere teams met elkaar moeten samenwerken. Achtereenvolgens worden Scrum en Kanban summier beschreven. Bovendien wordt uitgelegd wat het betekent als je zowel Scrum als Kanban samenvoegt. Dit wordt Scrumban genoemd. Daar Lean in vele agile- aanpakken een belangrijke rol vervult, wordt ook de essentie van Lean beschreven. Dan rijst de vraag of in zo'n constructie met een ontwikkelteam en Product Owner er nog wel sprake is van een project en plaats is voor een projectmanager. Hoe dan ook, het aantal project- en programmamanagers bij veel organisaties zal sterk kan afnemen maar er zullen situaties zijn waar toch een beroep op project- en/of programmamanagers gedaan wordt (wellicht worden ze dan anders genoemd maar de rolinvulling zal veel gelijkenis vertonen met de project- of programmamanager). Er zijn zelfs cases bekend waarbij een organisatie alle project- en programmamanagers heeft laten afvloeien en hiervoor in de plaats gaan werken met Product Owners en Scrum Masters. Vervolgens wordt het opschalen van een agile team naar meerdere agile teams beschreven en wat dat betekent voor het wel of niet nodig hebben van een projectorganisatie en welke rol permanente en tijdelijke PMO's hierbij spelen. Het boek kan dus ook gebruikt worden door meer traditionele projectmanagers om zich een beeld te vormen wat business agility gaat betekenen voor hun eigen rol. Traditionele of hybride projecten zullen blijven bestaan, waarbinnen gebruik gemaakt wordt van zowel agile als meer traditionele aanpakken. Blijft er dus behoefte aan een projectmanagerrol, maar dan wel een die zich binnen de lijnorganisatie zal gaan ontwikkelen in de richting van portfoliomanager, agile coach of Product Owner? In deel II worden de belangrijkste agile- raamwerken besproken die dit opschalen van agile teams ondersteunen. Hier komen de meest gebruikte raamwerken aan bod, namelijk SAFe, Nexus, Scrum at Scale, LeSS, Spotify, PRINCE2 Agile, AgilePM en daarnaast ook een overzicht van de minder gebruikte of bekende raamwerken (AgilePath, Continuous Agile, Disciplined Agile (DA), Enterprise Scrum, Enterprise Agility, FAST Agile, RAGE, ScALeD, Surge, XSCALE). Tenslotte worden verschillende raamwerken vergeleken aan de hand van een per raamwerk opgestelde feitentabel.

A hands-on introduction to the fields of business and management, this comprehensive text unveils the theories behind management and organization via a practice-led, international approach. In this fourth edition, the book expands with six new chapters on digital business transformation, internationalization, corporate social responsibility, the future of work, human resource management, and culture. In addition, the book contains new, topical practical examples, and features a fully modernized layout. This comprehensive, practice-led text will be valuable for students of business, management and organisation globally. A companion website offers students multiple choice questions, practical cases, and assignments, whilst instructors can assess exams, cases, and college

sheets.

Scrum is een lichtgewichtiger agiler Ansatz für das Projektmanagement, der schnelle und effektive Softwareentwicklung fördert. Dabei folgt Scrum einem Schritt-für-Schritt-Ansatz und fokussiert auf Wertschöpfung, Teamverantwortung und das enge Einbeziehen der Kunden. Scrum wird in der IT-Industrie bereits vielfach eingesetzt, doch auch jedes andere Projekt könnte von seinen Prinzipien profitieren. Dieses außergewöhnliche Managementbuch vermittelt in einem erzählenden Stil ein Verständnis der agilen Denkweise im Allgemeinen und des Scrum-Ansatzes im Besonderen. Aus der Perspektive Marc Berners, CTO einer Softwareproduktfirma, lernt der Leser die verschiedenen Aspekte kennen, die es zu berücksichtigen gilt, wenn man Scrum im Unternehmen einführt und in der Entwicklung erfolgreich einsetzen möchte. Das wichtigste Projekt Marc Berners steckt in großen Schwierigkeiten. Mit der Hilfe seines norddeutschen Scrum-Coaches Stefan wird die Vorgehensweise des Entwicklungsteams komplett geändert und das Projekt kann schließlich zum Erfolg geführt werden. Dabei werden viele der bisherigen Kernprobleme strukturell und nachhaltig beseitigt. "Formel X" ist ein Businessroman über Geschwindigkeit, Führung und organisatorischen Wandel. Viele Unternehmen ringen mit der Tatsache, dass unsere Welt wesentlich schneller geworden ist. Sie erfahren bei ihrer Arbeit zunehmend einen scheinbar unlösbaren Konflikt zwischen Qualität und Geschwindigkeit. Doch die Formel-1-Welt beweist, dass Qualität und Geschwindigkeit bei der Arbeit vereinbar sind. Innerhalb von zwei Wochen zwischen den Rennen werden alle Daten analysiert, neue Autoteile entworfen, getestet, produziert, montiert und erneut getestet. Wie schaffen die Teams das? Und was kann man davon für die eigene Arbeit lernen? Dieses unterhaltsame Buch erzählt die Geschichte von Ronald Verhulst, Geschäftsführer eines großen Küchenherstellers. Er steht vor der Herausforderung, die Lieferzeit der Küchen drastisch von zwölf auf zwei Wochen zu verkürzen. Sonst ist er seinen Job los. Aus unerwarteter Richtung kommt Unterstützung in Form von Anregungen und Tipps vom Teamchef des Formel-1-Teams "Faster Racing". Ronald gelingt es, die aus der Formel 1 gewonnenen Erkenntnisse zu Geschwindigkeit und Beschleunigung in seinem Unternehmen umzusetzen und die Prozesse Schritt für Schritt zu beschleunigen. "Das Buch liest sich hervorragend. Eine meiner wichtigsten Erkenntnisse ist, dass ich mich als Führungskraft verändern muss. Vertrauen geben statt Kontrolle und das intellektuelle Potenzial aller Menschen nutzen, anstatt nur das des Managementteams." Mariëlle Lichtenberg, Direktor Privatkunden, Rabobank "Formel X" verdeutlicht, wie man die Geschwindigkeit und damit den Erfolg eines Unternehmens steigern kann. Das Buch ist inspirierend für jeden, der ein schnelleres Team oder eine schnellere Organisation führen will." Harry Brouwer, CEO, Unilever Food Solutions

Verantwoording is een maatschappelijk vraagstuk van de eerste orde, maar ook een bron van groeiende zorg en irritatie voor veel organisaties. In 2004 startten het ministerie van Financiën en het ministerie van Justitie een onderzoek naar de

mogelijke toepassing van eXtensible Business Reporting Language (XBRL) als uniforme gegevensstandaard voor verantwoording. In 2006 lag er een architectuur voor Standard Business Reporting. In 2007 werden de eerste berichten in XBRL via een generieke voorziening succesvol bij de Belastingdienst en de Kamer van Koophandel afgeleverd. Eind 2009 werd er serieus ingezet op de grootschalige transitie van informatieketens. Sinds 2013 biedt Logius met Standard Business Reporting een werkende en efficiënte standaardoplossing voor massale verantwoording. De keten uitgedaagd - Besturen en verantwoorden in een wereld vol ICT beschrijft de weg die Standard Business Reporting heeft afgelegd van opgave tot oplossing. Specialisten uit de praktijk én wetenschappers geven een gefundeerd en gedetailleerd inzicht in de uitdagingen die komen kijken bij de transitie van informatieketens. In haar veelzijdigheid is het boek exemplarisch voor de benodigde paradigmaverschuivingen binnen het veranderdomein. Het boek biedt bovendien alle praktische informatie die partijen nodig hebben om de SBR-oplossingen toe te passen in het eigen domein. Het is inmiddels algemeen bekend dat het bij grootschalige ICT-programma's om veel meer draait dan techniek alleen. Met Standard Business Reporting als toonbeeld van een domein waarin informatieketens grondig werden aangepakt, is De keten uitgedaagd een niet te missen handboek voor bestuurders en programmamanagers die willen besturen en verantwoorden in een wereld vol ICT.

Deze pocket guide geeft een snelle introductie in en een gestructureerd overzicht van de methode PRINCE2® 6de Editie. Deze pocket guide is bedoeld voor iedereen die de PRINCE2-methode wil leren kennen en voor al diegenen die betrokken zijn bij een project dat de methode PRINCE2® gebruikt. Verder kan deze pocket guide uitstekend worden gebruikt ter voorbereiding van het PRINCE2® Foundation examen. Deze pocket guide is gebaseerd op de PRINCE2® 6de Editie en beschrijft de processen, thema's, principes, technieken en managementproducten van deze methodiek. Tevens beschrijft deze pocket guide hoe de methode PRINCE2® kan worden toegesneden op de specifieke projectomstandigheden in zowel kleine projecten, projecten binnen programma's, projecten met externe leveranciers en projecten in een agile omgeving. Deze pocket guide geeft een volledige maar beknopte beschrijving van de PRINCE2® 6de Editie. Een complete, maar beknopte en handzame gids over PRINCE2 6de Editie, voor iedereen die is betrokken bij projecten of projectmanagement, voor slechts €17,50!

Use scrum in all aspects of life Scrum is an agile project management framework that allows for flexibility and collaboration to be a part of your workflow. Primarily used by software developers, scrum can be used across many job functions and industries. Scrum can also be used in your personal life to help you plan for retirement, a trip, or even a wedding or other big event. Scrum provides a small set of rules that create just enough structure for teams to be able to focus their innovation on solving what might otherwise be an insurmountable challenge.

Scrum For Dummies shows you how to assemble a scrum taskforce and use it to implement this popular Agile methodology to make projects in your professional and personal life run more smoothly—from start to finish. Discover what scrum offers project and product teams Integrate scrum into your agile project management strategy Plan your retirement or a family reunion using scrum Prioritize for releases with sprints No matter your career path or job title, the principles of scrum are designed to make your life easier. Why not give it a try? The rules and practices for Scrum—a simple process for managing complex projects—are few, straightforward, and easy to learn. But Scrum's simplicity itself—its lack of prescription—can be disarming, and new practitioners often find themselves reverting to old project management habits and tools and yielding lesser results. In this illuminating series of case studies, Scrum co-creator and evangelist Ken Schwaber identifies the real-world lessons—the successes and failures—culled from his years of experience coaching companies in agile project management. Through them, you'll understand how to use Scrum to solve complex problems and drive better results—delivering more valuable software faster. Gain the foundation in Scrum theory—and practice—you need to: Rein in even the most complex, unwieldy projects Effectively manage unknown or changing product requirements Simplify the chain of command with self-managing development teams Receive clearer specifications—and feedback—from customers Greatly reduce project planning time and required tools Build—and release—products in 30-day cycles so clients get deliverables earlier Avoid missteps by regularly inspecting, reporting on, and fine-tuning projects Support multiple teams working on a large-scale project from many geographic locations Maximize return on investment!

Beschrijving in verhaalvorm van een nieuwe methode voor het managen van IT-projecten. Mehr und mehr Organisationen setzen auf die Arbeit mit selbstorganisierten Teams. Manager müssen diese Transformation initiieren und begleiten, ohne genau zu wissen, was ihre Rolle nach dem Übergang sein wird. Und wenn sie sich selbst nicht mitverändern, können sie eher zum Hindernis als zum motivierenden Faktor werden. Dieses außergewöhnliche Managementbuch erzählt die Geschichte von Mark, einer Führungskraft in einer großen Supermarktkette, in der auf Selbstorganisation umgestellt wird. Während eines Kurzurlaubs bei seinem Großvater erfährt er von ihm, wie dieser vom Schafhirten zum Imker wurde und was er dabei gelernt hat. Seine klugen und praktischen Lektionen scheinen überraschend gut auf Marks Situation zu passen. Sie helfen ihm, seine eigenen Handlungsweisen zu überdenken und eine Liste zu erstellen, welche von ihnen er ändern bzw. abstellen muss. Denn zuallererst heißt es, zu "ent-managen" und alte Gewohnheiten zu "ent-lernen". Dieses Buch erklärt eindrucksvoll und unterhaltsam, wie das geht.

Voor trainers is er gratis extra materiaal bij dit boek beschikbaar. Dit is te vinden onder het tabblad Training Material . Log in met uw trainersaccount om het materiaal te raadplegen. Dit is het eerste Nederlandstalige boek dat zich specifiek richt op projectmanagement op basis van een methodische agile aanpak. Agile is sinds ca. 1990 geliefd bij IT-systeemontwikkelaars en is in het bijzonder geschikt voor het uitvoeren van kortcyclische trajecten die gericht zijn op zichtbare resultaten zoals een werkende applicatie, een website, enzovoort. Agile kan echter ook goed in niet-IT projecten worden gebruikt. Anders dan bij de traditionele methoden voor projectmanagement liggen bij agile projecten tijd, kwaliteit en kosten vast, maar de te

realiseren functies juist niet. Bij agile projecten vormen de zelfsturende teams de basis. Deze zijn volledig verantwoordelijk voor het realiseren van het op te leveren resultaat dat tot stand komt in korte iteraties. De projectmanager is alleen verantwoordelijk voor het inrichten van het project, het plannen en bewaken van het project op hoofdpunten en de communicatie tussen het projectteam en het bedrijfs- en programmamanagement. De specificaties worden bepaald door het realisatieteam in samenspraak met gebruikersvertegenwoordigers. Dit boek beschrijft op een heldere en eenduidige wijze de principes, processen, rollen en verantwoordelijkheden van de belangrijkste producten en technieken bij het managen van agile projecten. De beschrijving is gebaseerd op DSDM/Atern Version 2 (uit 2008). Daarbij wordt ook ingegaan op: - hoe deze aanpak op maat is te maken, - de verschillen en overeenkomsten met andere methoden zoals PRINCE2 en - in hoeverre deze aanpak hiermee is te combineren. Tot slot gaat het boek in op de wijze hoe een portfolio van agile en traditionele projecten het beste kan worden gemanaged. De primaire doelgroepen van dit boek zijn: projectmanagers die verantwoordelijk zijn voor het managen van agile projecten en verder iedereen die betrokken is of wordt bij het managen van agile projecten. Tevens is dit boek ook zeer geschikt voor degenen die zich willen voorbereiden op de examens Agile PM Foundation en Practitioner van de APMG.

Je hoeft geen IT'er te zijn om je organisatie door te automatiseren. Er worden onterecht vaak veel ingewikkelde termen gebruikt. Daardoor worden veel IT-projecten complexer gemaakt dan nodig. Laat je vanaf nu niets meer wijsmaken door allerlei 'experts' die aangeven je te willen helpen, maar slechts de deal willen maken waar zij het meest aan kunnen verdienen. Neem zelf het heft in handen en pak de regie vanuit jouw bedrijfsbelang. Met de kennis uit IT-Kracht ben je in één keer een serieuze gesprekspartner. Juist nu je in corona-tijd moet nadenken over jouw bedrijfsmodel en de toekomstbestendigheid daarvan. Het boek IT-Kracht biedt je handvatten om eens goed te bekijken hoe jij je processen kunt doorautomatiseren, betere inzichten kunt krijgen in jouw data om de organisatie te sturen en hoe jij je medewerkers goed kunt faciliteren bij bijvoorbeeld thuiswerken. Op een praktische en bedrijfskundige manier worden IT-aspecten belicht. Als ondernemer wil je tevreden klanten en -medewerkers en natuurlijk veel plezier in je werk. Door je IT-Kracht te gebruiken en zelf de regie te pakken over jouw IT-projecten zul je zien dat er veel meer mogelijk is in jouw organisatie dan je wellicht tot op heden had verwacht. Innoveer jouw organisatie door te automatiseren en benut juist nu de ongekennde mogelijkheden van IT om te anticiperen op de toekomst.

[Copyright: 3e5d159d8eddad393f5087a9109f454a](https://www.pdfdrive.com/kracht-van-scrum-pdf.html)